



# Offre de services « Coopérations industrielles internationales & Offsets »

*Septembre 2021*

**CONFIDENTIEL**

Plus de 25 ans d'expérience en accompagnement de décideurs dans leur développement à l'international

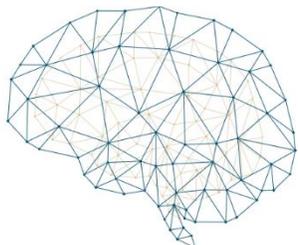
*Le Groupe ADIT regroupe plus de 230 collaborateurs, accompagne 500 clients et intervient de façon régulière sur plus de 130 pays*



## Réduire l'incertitude, améliorer la performance

- L'ADIT a été créée en 1993 pour **aider les entreprises européennes à sécuriser leurs projets à l'international**;
- L'ADIT est détenue par le fonds Parquest Capital, Bpifrance, Amundi Private Equity Fund et les dirigeants de l'ADIT;
- **Notre mission** : Rechercher et collecter des **informations à forte valeur ajoutée** afin de permettre aux entreprises de **mieux maîtriser et comprendre leur environnement d'affaires** et ses évolutions stratégiques, techniques et concurrentielles.

Strategic  
Intelligence



Business Integrity  
& Compliance



Business  
Diplomacy



Business Security



- Décryptage de l'écosystème pays pour un projet spécifique;
- Identification des forces en présence et écueils à anticiper;
- Benchmark des Best practices des concurrents internationaux.



### Accompagnement Market Access



### Décryptage de l'environnement décisionnel

- Cartographie de *Key decision makers*;
- Analyse des circuits de décision;
- Pratiques d'affaires en vigueur, etc.

- Étude de partenaire dans le cadre de fusions-acquisition, joint-ventures, prise de participation minoritaire, partenaires, etc;
- Identification de cibles d'acquisition.



### Étude de cible d'acquisition / partenaire stratégique



### Études concurrentielles

- Anticiper les mouvements stratégiques ou tactiques des concurrents;
- Analyser les modes opératoires, actions de lobbying, réseaux d'influence etc;
- Identifier les pratiques non éthiques.

## LES OFFSETS: UN SUJET COMPLEXE DEVENU STRATÉGIQUE À L'EXPORT

1

### Un sujet désormais incontournable à l'export pour les industriels français

Les entreprises françaises doivent désormais pouvoir **bénéficier d'un accompagnement dédié sur les compensations industrielles** pour chaque pays stratégique à l'export en ayant accès pour chacun à **des informations claires, concises et opérationnelles**.

2

### Un sujet stratégique pour les appels d'offres

La sensibilité des informations liées aux compensations industrielles **nécessite le recours à un partenaire de confiance** appliquant **une stricte confidentialité** sur tous les aspects des missions qui lui sont confiées.

3

### Un sujet technique à appréhender

Les informations sur les sujets offsets sont **techniques et variables selon chaque pays**. Pour être appréhendées le mieux possible, elles doivent être présentées et détaillées **par des experts du domaine**.

4

### Un sujet risqué sur lequel il faut être formé

**Plus fragiles à l'export que les grands groupes**, les PME et ETI doivent être sensibilisés **aux risques liés aux offsets et aux bonnes pratiques qu'il convient de mettre en œuvre** au travers **d'un accompagnement et de formations dédiées**.

## UNE OFFRE DE SERVICES GLOBALE

### L'ACCOMPAGNEMENT STRATEGIQUE

L'accompagnement stratégique proposé par l'ADIT vise à soutenir l'industriel dans ses projets en lui apportant des informations stratégiques sur :

- 1) le pays qu'il a ciblé à l'export ;
- 2) les partenaires potentiels avec lesquels des actions sont envisagées et enfin ;
- 3) les actions mises en œuvre par les industriels concurrents.



### L'ACCOMPAGNEMENT OPERATIONNEL

L'accompagnement opérationnel doit permettre de mettre en œuvre les projets offsets avec l'industriel en s'appuyant sur des experts du domaine :

- 1) pour préparer des offres de coopérations industrielles ;
- 2) après avoir remporté un nouveau contrat à l'export ;
- 3) dans le cadre d'un contrat réalisé et piloté par un intégrateur.



### LA SENSIBILISATION ET LA FORMATION

Les ateliers de sensibilisation et formations dispensés par l'ADIT reposent sur une approche pragmatique nourrie de cas concrets. Ils visent à sensibiliser et former les directeurs, responsables des affaires internationales et équipes internes sur la compréhension des offsets, leurs enjeux mais également les risques qui y sont associés. Les modules proposés, en fonction du public concerné, s'appuient sur l'analyse de un ou plusieurs pays.





## L'ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE : ANALYSE PAYS, PARTENAIRES, CONCURRENTS

### Nos services

#### 1) Les veilles « offsets pays » :

L'ADIT propose la création d'un **dispositif de veille** donnant lieu à l'envoi mensuel d'une « **veille offsets** » (sources ouvertes uniquement) visant à **informer les industriels de l'évolution de la situation au niveau local (autorités locales, industriels, concurrents, projets offsets, etc.)**

#### 2) Les mémos « offsets pays » :

L'ADIT propose également dans le cadre de son accompagnement la **création de mémos « offsets pays »**. *ces mémos doivent permettre aux industriels d'avoir une vision claire, synthétique et complète du paysage offset du pays ciblé.*

#### 3) Les études offsets dédiées :

L'ADIT propose de réaliser des études ciblées sur les offsets en s'appuyant sur **3 prismes spécifiques : Etude du pays (Analyse de la politique offset et du processus contractuel, etc.), partenaires (Recherche et identification des partenaires locaux et des projets éligibles, etc.), concurrents (Analyse de leur vision sur les besoins et attentes du pays, études des offres, etc.)**

#### 4) Les « Intelligence reports » offsets :

Pour réaliser un **suivi dynamique des pays ciblés**, l'ADIT se propose également d'inclure dans le cadre de notes de renseignement dédiées le fruit des discussions et échanges qu'elle pourra avoir avec les **militaires, industriels, politiques locaux, journalistes, experts/observateurs.**



## L'ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL : AUDIT ET DIAGNOSTIC TERRAIN

### Nos services

#### *L'identification et audit des partenaires potentiels*

L'ADIT peut entreprendre **des investigations plus poussées sur des partenaires potentiels dans le pays afin d'évaluer les synergies possibles** (analyse des réseaux, des partenariats existants, liens avec les autorités locales etc.). Il est également possible pour l'ADIT, en fonction des attentes, de réaliser, en sollicitant les experts offsets qui l'accompagnent, **un diagnostic des entreprises locales potentielles afin de mesurer leur éligibilité à participer à un nouveau projet industriel.**

#### *La préparation et mise en œuvre du/des projet(s)*

L'ADIT propose également dans le cadre de l'accompagnement personnalisé de réaliser le projet de coopération selon le processus suivant : ***Définition d'un projet d'offset et réalisation du « concept paper », Analyse de la stratégie de financement et d'assurance, Etude des risques et précautions spécifiques au pays, Prise de contact avec les structures locales pertinentes, Négociations avec les autorités et les partenaires locaux, Mise en œuvre opérationnelle et suivi du contrat offsets***

## LA SENSIBILISATION ET LA FORMATION : DES MODULES DÉDIÉS POUR CHACUN

### Nos services

*Des formations et des ateliers dédiés pour sensibiliser et former les adhérents aux pratiques actuelles et mécanismes offsets*

### APPROCHE PÉDAGOGIQUE

- Une approche pragmatique nourrie de **cas concrets** pour sensibiliser **les directeurs, responsables des affaires internationales**, sur la compréhension des offsets, ses enjeux mais également **les risques qui y sont associés**.

### CONTENU :

Des modules de formations spécifiques en fonction des besoins

- ✓ **Débutant** : Atelier de sensibilisation aux enjeux et mécanismes ;
- ✓ **Intermédiaire** : Atelier d'approfondissement des connaissances ;
- ✓ **Expert** : Atelier de perfectionnement aux offsets ;
- ✓ **Pays** : Atelier focalisé sur l'analyse offset d'un pays ciblé ;

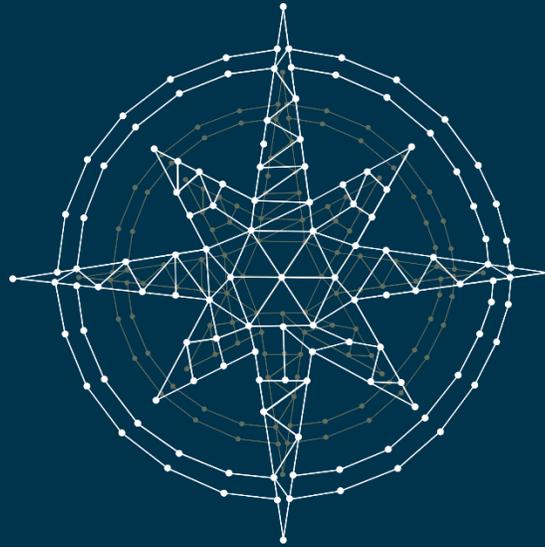
### Public visé

La formation dispensée est destinée aux :

- **Equipes commerciales, responsables pays,**
- **Equipes achat, marketing, juridique, finance, compliance, etc.**
- **Cadres dirigeants** au sein des ETI/PME et grands groupes mais aussi des **clusters aéronautique & défense** (Aerospace Valley GICAT, GIFAS, GICAN, etc.)

### Organisation

- **Durée** : 1 journée
- **Format** : Webinaire/présentiel



### III. POURQUOI L'ADIT

---

## UNE ÉQUIPE EXPÉRIMENTÉE POUR CONSTRUIRE, SÉCURISER ET ACCOMPAGNER VOS PROJETS OFFSETS

### Une expertise offset opérationnelle

- Formalisation des projets en phase de bid
- Négociations avec les autorités offsets
- Montage de projets, supply chain locale, R&D, ToT
- Suivi des projets et sécurisation des crédits



#### **Alain Fernandez**

**Ancien Directeur de Thales Offsets International**, Alain est spécialisé dans les offsets indirects et a mené des projets offsets en Europe, Afrique et Moyen Orient.



#### **Guy Fremond**

**Ancien Responsable offset chez MBDA**, Guy a mené des projets en Belgique, Espagne, Norvège, Autriche, Hongrie, Italie, Grèce, Taiwan, Inde, Oman, UAE, Qatar et Koweït.



#### **Patrick Hutteau**

**Ancien Directeur Finance et Compliance d'Eurotradia international et d'Eurotradia Abu Dhabi.**



### Une expertise en intelligence des affaires reconnue

- Identification des besoins du client export
- Evaluation des partenaires
- Analyse des risques et concurrents
- Informations formelles et informelles locales



## POURQUOI L'ADIT ?

### *Une offre « made in France »*

Une offre de services intégrée **100% française sur les compensations industrielles** offrant **une vraie alternative aux services proposés par les structures étrangères** (confidentialité, hébergement des données en France...).

### *Des experts offsets reconnus sur le sujet*

Cette nouvelle offre s'appuie sur **une task force dédiée**, composée d'experts de haut niveau **sur les compensations industrielles (directes/indirectes)** et **la conformité**, bénéficiant d'une longue expérience au sein de grands groupes industriels.

### *Une expertise reconnue dans l'accompagnement international et de confiance*

L'ADIT a aujourd'hui une expérience reconnue dans l'accompagnement des entreprises dans leur développement à l'international. Elle accompagne, **depuis plus de 25 ans**, un grand nombre d'industriels français (**Aéronautique, défense, énergie, transport, infrastructures...**), notamment sur les appels d'offres internationaux. **La discrétion et une politique de confidentialité stricte en interne sont les bases de toute collaboration.**

## POURQUOI L'ADIT ?

### *Des analystes sectoriels dédiés*

L'ADIT s'appuie sur **des experts sectoriels couvrant de nombreux domaines d'activité stratégiques** (aéronautique, défense, énergie, transport, infrastructures...) et bénéficiant **d'une vision transversale des sujets offsets** liée à l'expérience de l'accompagnement des industriels à l'export.

### *Une méthodologie éprouvée et reconnue en matière de recherche et collecte d'informations*

L'ADIT développe **ses propres solutions de collecte, de sélection et de traitement de l'information en fonction des besoins de ses clients**. Elle analyse les informations disponibles (politique, économique, financière, légales, juridique etc.) **en sources ouvertes** mais s'appuie également sur **des sources informelles** en mobilisant un réseau de partenaires et correspondants locaux.

### *Des solutions sur mesures*

Dans le cadre de ses activités, l'ADIT propose **des prestations uniques pour chaque client**. Les services proposés répondent aux attentes et demandes spécifiques des sociétés.

## POURQUOI L'ADIT ?

### L'ADIT est un organisme de formation agréé

- La société dispose aujourd'hui **d'un agrément auprès de la Direction du Grand Est** ainsi que d'un **numéro de déclaration officielle** (#11755675575).
- Le financement de la formation est donc possible par **le biais de l'organisme collecteur (anciennement OPCA, à présent OPCO - Opérateurs de compétences)**.

### Un partenariat désormais officiel avec ECCO Offset

- L'ADIT a signé un accord de collaboration avec **The European Club for Countertrade and Offset (ECCO)** afin de **promouvoir ensemble les sujets offsets au sein de l'industrie de défense**. Ils ont décidé de **partager pour cela leurs savoirs faire et assets respectifs**.
- **Les experts pays** au sein de l'association ECCO Offsets pourront ainsi être amenés à intervenir au profit de la formation proposée par l'ADIT.



## NOUS CONTACTER

**Contact :**  
***offsets@paris.adit.fr***  
***www.adit.fr***

