



Rapport d'activité 2023



AÉRONAUTIQUE, **S**PATIAL & **D**ÉFENSE

Édito



Marie-Christine OGHLY
Présidente ASTech Paris Region

Chers ami(e)s,

Quel plaisir de partager avec vous en quelques chiffres les résultats 2023 du pôle ASTech Paris Region.

Ce document se veut synthétique, car nous savons combien votre temps est précieux et qu'aujourd'hui il est primordial d'aller à l'essentiel.

Donc en quelques mots je veux vous dire, quelle est ma fierté de présider ce pôle et d'accompagner chacune de ses actions, des actions concrètes et pour la plus part menées avec succès.

Ce message, c'est l'opportunité pour moi de remercier les membres du Bureau Executif, qui se mobilisent tous les mois pour établir, corriger la stratégie du pôle. Je peux au quotidien mesurer leur attachement à ASTech et que ce soit une start-up, une PME, un Grand Groupe, un partenaire économique c'est un privilège de faire fonctionner le pôle à leurs côtés.

Pour vous, membres, qui lisez ces lignes, je vous encourage à vous investir au plus près du pôle. ASTech est un outil de réseautage extraordinaire, qui vous ouvrira les portes de partenaires, de clients, de fournisseurs, et c'est au travers de votre participation à nos événements que vous pourrez développer votre réseau et avoir accès à des opportunités que vous n'auriez pas imaginées. Croyez-moi, ceux qui participent à nos actions régulièrement, ont vu très rapidement l'intérêt de nous suivre, et nous sommes très heureux de pouvoir les accompagner dans leurs développements.

Je compte sur vous pour continuer à nous faire confiance, car nous aussi nous avons besoin de vous, vous êtes notre meilleure vitrine et la valorisation de nos actions passe par votre satisfaction.

L'année qui arrive va être plus compliquée pour le pôle ASTech, mais avec également de beaux challenges et un projet phare régional sur les « SAF » que nous avons hâte de vous présenter.

Alors en effet, nos financements publics ne cessent de diminuer mais nous constatons avec enthousiasme que vos attentes sont toujours là et nous aurons à cœur de répondre à vos demandes et d'anticiper vos besoins, comme nous l'avons toujours fait.

ASTech est devenu le pôle francilien représentatif de la filière ASD ! Pourrions-nous envisager l'Île-de-France comme la seule région à ne pas avoir de pôle aéronautique ?.... **Je ne pense pas !** Aussi mobilisons-nous, tous ensemble, pour confirmer qu l'Île-de-France est la première région aéronautique de France et souhaitons que votre enthousiasme soit entendu et qu'il permette au pôle ASTech de se développer sereinement. J'ai confiance en l'avenir, j'ai confiance dans nos membres mobilisés, et je sais pouvoir compter sur une équipe de collaborateurs soudés, pour répondre à chacune de vos attentes.

A stylized, handwritten signature in blue ink.

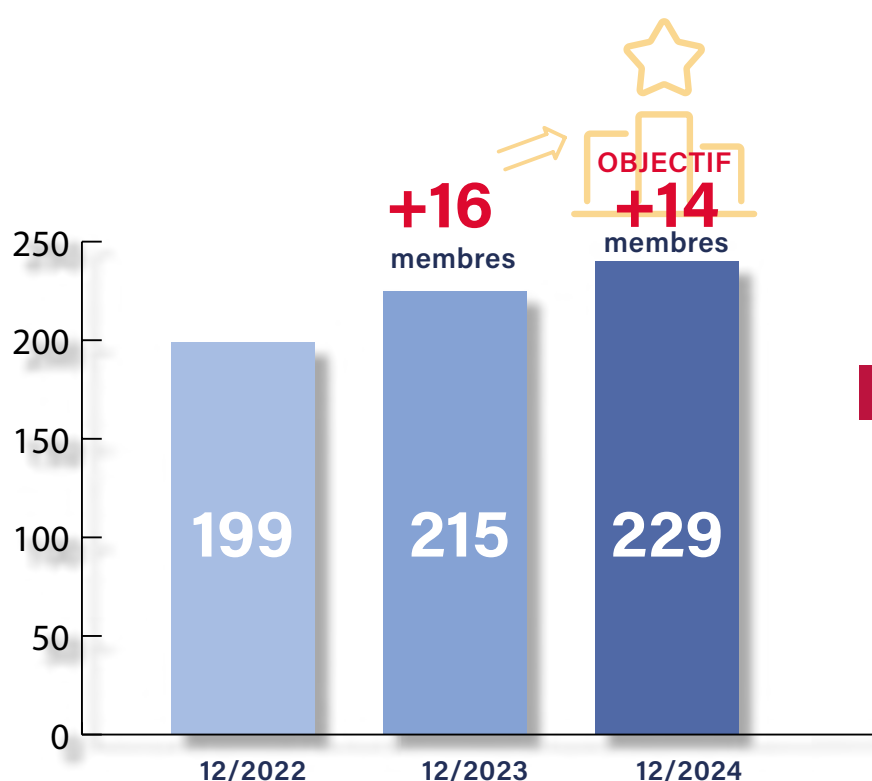
Marie-Christine OGHLY
Présidente

coordination des actions régionales



Les nouveaux membres

Accroissement de 15% de la base des membres du pôle ASTech d'ici 2025



Membres ASTech

ASTech a le plaisir d'accueillir plus de 26 nouveaux membres cette année. En parallèle nous devons faire face à des regroupements d'entreprises, et à des entreprises en difficultés pour lesquelles la cotisation à un pôle de compétitivité ne devient plus une priorité. Pour ces dernières notre soutien leur est malgré tout assuré et nous continuons à les accompagner pour les aider à passer le cap difficile.

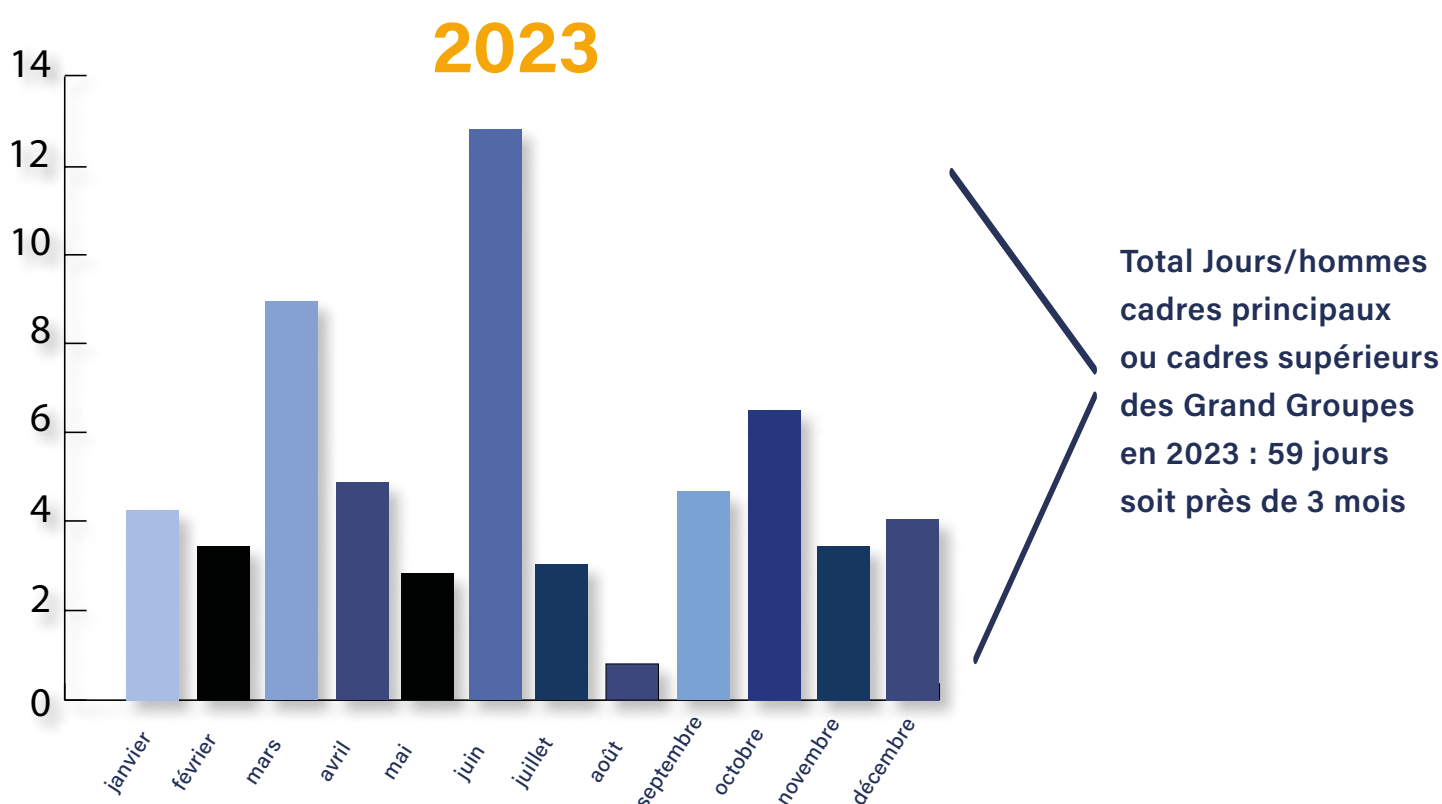
La région Île-de-France est riche en compétences et en PME ayant une activité dans les filières aérospatiale, Espace et défense. Mais couvrir l'Île-de-France en terme de prospection est une tâche lourde qui nécessite des moyens sur le terrain importants. Le pôle ASTech s'appuiera donc sur les conseillers territoriaux des

CCI pour maintenir le contact avec ses membres et en prospecter de nouveaux. Cette action s'inscrit dans la coopération étroite qui a été mise en place dans le cadre d'une convention signée lors du dernier Salon du Bourget avec le Président de la CCI Paris Île-de-France ;

L'Île-de-France est également la première région en terme de PME représentées dans la base de données de la défense (BITD) et bénéficie donc d'un vivier en terme de recrutement important. Le pôle s'est assuré le service d'un général en retraite pour maintenir le contact avec les PME de la défense et pour prospecter plus spécifiquement sur les entreprises de défense.

L'implication des acteurs

Contribution des Grands Groupes



Implication des membres au sein du pôle

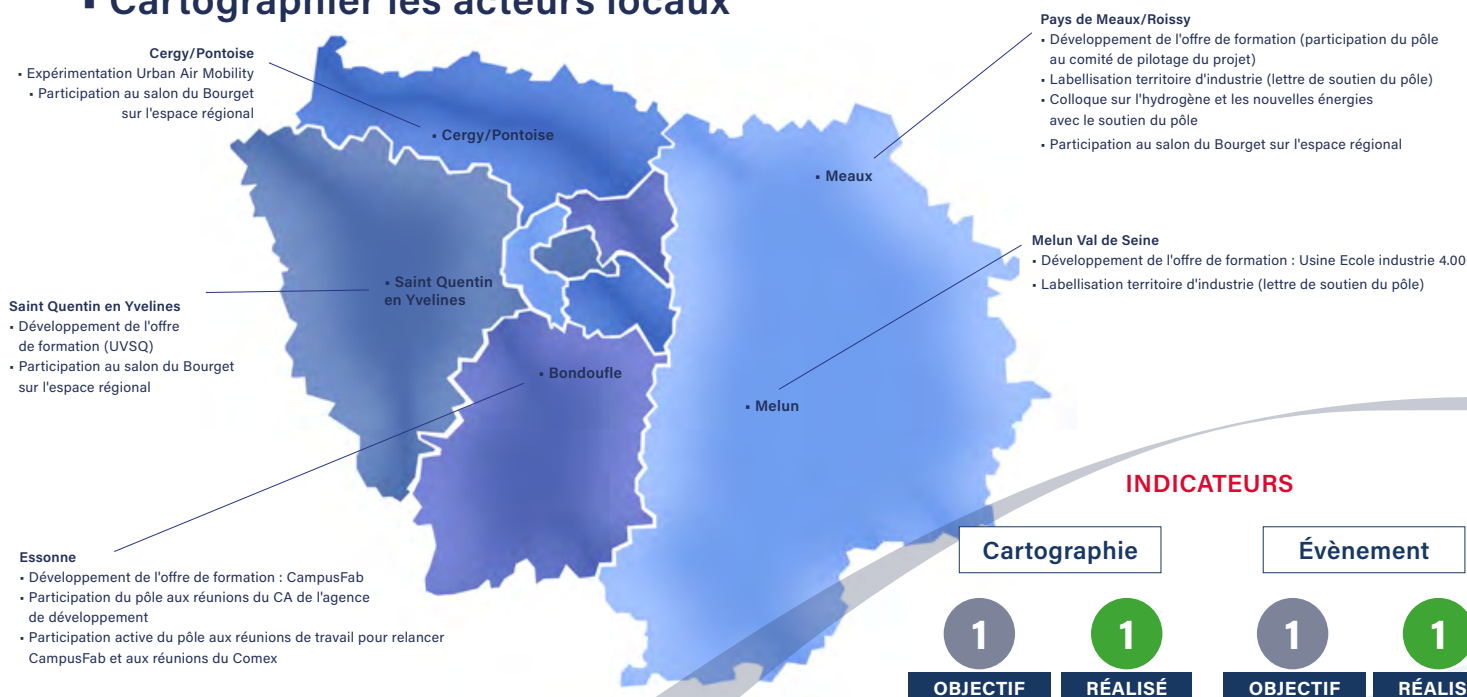
L'équipe du pôle ASTech est dimensionnée sur la base des soutiens publics que la pôle reçoit et son programme d'actions est adapté à son dimensionnement. Pour mener à bien les actions ambitieuses que le pôle affiche, le pôle doit pouvoir compter sur le soutien et l'investissement de ses membres et notamment les Grands Groupes qui voient dans le pôle ASTech un outil qui répond parfaitement à leurs attentes actuelles.

Au travers de leurs actions en faveur du pôle, ce sont 3 mois d'Equivalent Temps Plein que nos industriels majeurs consacrent à ASTech, nous permettant ainsi d'afficher clairement que notre dimensionnement actuel est en phase avec nos objectifs.

Structurer les filières ASD

Coordonner et orienter les acteurs régionaux des filières ASD (1/2)

• Cartographier les acteurs locaux



Cartographier les acteurs locaux

L'Île-de-France est une région complexe compte-tenu de son écosystème institutionnel.

Une superficie relativement faible qui accueille pourtant huit départements avec des densités de populations différentes ; des zones d'activités multiples à des niveaux de développements hétérogènes, toutes « déconnectées » les unes des autres et qui n'ont de cesse de vouloir se développer sans pour autant afficher une véritable coordination.

Les initiatives sont multiples et louables car elles ont pour vocation de soutenir le tissu industriel local, mais elles sont parfois concurrentielles ou mal positionnées au regard des autres bassins d'emplois régionaux.

La participation d'ASTech à l'ensemble des initiatives territoriales, lui permet d'effectuer un recensement des territoires spécialisés sur une technologie propre à l'un des marchés du pôle (aéronautique spatial et défense).

Cette cartographie permet d'acter la spécialisation de chaque territoire et d'en faire un atout régional.

Cette coordination permet d'échanger et de partager les expériences des uns et des autres, d'éviter les initiatives concurrentielles et de positionner les nouvelles technologies et les nouvelles initiatives dans un schéma régional cohérent et structuré.

• Roissy et Pays de Meaux

- Développement de l'offre de formation (participation du pôle au comité de pilotage du projet)
- Labellisation territoire d'industrie (lettre de soutien du pôle)
- Colloque sur hydrogène avec le soutien du pôle
- Participation au salon du Bourget sur l'espace régional

• Saint Quentin en Yvelines

- Développement de l'offre de formation (UVSQ)
- Participation au salon du Bourget sur l'espace régional

• Melun Val de Seine

- Développement de l'offre de formation : Usine Ecole industrie 4.00
- Labellisation territoire d'industrie (lettre de soutien du pôle)

• Val d'Oise

- Expérimentation Urban Air Mobility
- Participation au salon du Bourget sur l'espace régional

• Essonne

- Développement de l'offre de formation : CampusFab
- Participation du pôle aux réunions du CA de l'agence de développement
- Participation active du pôle aux réunions de travail pour relancer CampusFab et aux réunions du Comex

Action phare fédératrice régionale

"Sustainable Aviation Fuels"

▪ Monter un groupe de travail pour identifier les sujets SAF d'intérêts pour le développement régional:

- Production SAF
- Recherche et développement
- Exploitation

▪ Acteurs pressentis

- Institutionnels



- Industriels



INDICATEUR

Un projet phare régional

1

OBJECTIF

1

RÉALISÉ

Initier une action phare fédératrice régionale

Afin de faire rayonner la filière ASD francilienne, le pôle ASTech et la Région doivent mettre en place une action régionale dans laquelle les acteurs franciliens majeurs de la filière ASD se reconnaîtront et dans laquelle chacun sera prêt à s'investir. Une telle dynamique ne peut être portée par un pôle seul, il faut que les intérêts soient partagés tant sur le plan politique qu'industriel. La thématique régionale qui a été retenue à l'issue de nombreuses réunions avec les acteurs locaux se portera sur les SAF « Sustainable Aviation Fuel ».

Cette action est déjà initiée, et plusieurs rencontres se sont déjà tenues avec notamment des représentants de Safran et Dassault Aviation. L'intérêt manifeste pour les industriels nous a amené à rechercher un acteur institutionnel et politique qui pourrait être porteur de l'action.

Une première rencontre avec le président de Roissy Meaux Aéroport nous a permis de valider l'intérêt de ce territoire pour le sujet visé.

Ce sujet pouvant fédérer tous les acteurs permettra de monter un avant-projet et d'étudier la faisabilité d'une telle initiative. Les acteurs avec lesquels le pôle est en discussion sont :

- Air France
- Safran
- Dassault Aviation
- Airbus Helicopter
- ADP
- FNAM
- GIFAS
- TOTAL ENERGIE
- ENGIE
- Roissy Meaux Aéroport
- Région Île de France

Accompagnement au développement des entreprises



Structurer les filières ASD

Coordonner et orienter les acteurs régionaux des filières ASD (2/2)



Coordonner et orienter les acteurs régionaux

De par sa vocation le pôle ASTech est associé à de nombreux groupes de travail, de réflexion. Il participe à des rencontres filières régionales et nationales et à ce titre il a une vision précise des actions, des dispositifs, qui sont mis en place aussi bien au niveau régional que national. Cette connaissance fait l'objet de relais auprès de l'écosystème francilien qui peut ainsi avoir une vue d'ensemble des dispositifs mis à sa disposition.

Le pôle ASTech est avant tout un animateur de réseau, ce qui lui permet de diffuser les informations à sa communauté en temps réel, que ce soit au travers d'annonces telles que ses newsletters ou au travers de recommandations personnalisées qui peuvent être faites directement auprès des PME régulièrement visitées et qui auraient fait connaître un besoin. Cet échange permanent avec son réseau permet également de faire remonter des besoins des PME auprès des grands industriels ou auprès des pouvoirs pu-

Structurer les filières ASD

Veille stratégique

60
Notes d'informations
du GIFAS
(action lancée en Octobre)

10
Newsletters du Pôle

10
Newsletters R&D

12
Diffusion des opportunités
de financements
régionales et nationales
en lien avec la filière

INDICATEUR

Publications ou présentations
des dispositifs régionaux

10

OBJECTIF

23

RÉALISÉ

Veille stratégique

Dans un contexte hautement concurrentiel il est essentiel de rester à l'écoute des évolutions qu'enregistre la filière, que ce soit sur le plan industriel, économique,...

Connaitre son marché, les opportunités, les risques, sont des atouts qui permettent d'anticiper sur ses concurrents et de potentiellement garder une longueur d'avance.

Le pôle ASTech s'est associé dans un premier temps avec le GIFAS pour diffuser la synthèse de presse nationale auprès des membres ASTech

Au-delà de cette publication quotidienne, la newsletter (mensuel), la newsletter RetD (mensuel) relaient toutes les informations d'intérêt pour nos membres.

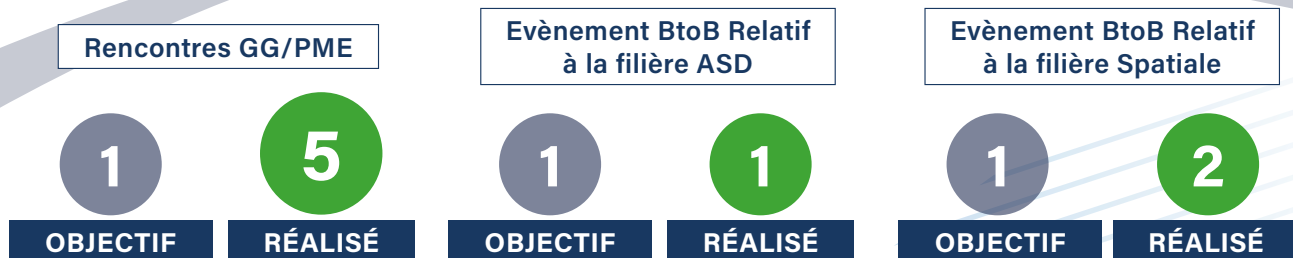
En outre, le pôle présente et annonce les dispositifs régionaux au fil de leurs parutions pour que les membres aient une information au plus tôt.

Structurer les filières ASD

Assurer la mise en relation des acteurs



INDICATEURS



Assurer la mise en relation des acteurs

Les PME-PMI de la filière doivent travailler en étroite collaboration avec les donneurs d'ordres pour s'imposer comme des partenaires fiables et incontournables. La proximité géographique des PME franciliennes avec les Grands Groupes n'est pas pour autant propice aux rencontres et aux échanges. Il est pourtant essentiel que les deux parties puissent présenter l'une et l'autre leurs activités et leurs perspectives pour que chacune reste compétitive sur son segment.

Le pôle ASTech organise des rencontres BtoB dédiées à sa filière ou sur les thématiques émergentes pour faciliter ces rencontres entre les acteurs.

- Les ASD Alliance organisés en partenariat avec 3 autres clusters (PMT, Altytud, Aériades) qui couvrent l'ensemble de la filière ASD. Format minimaliste et franco français c'est un cadre privilégié pour des rencontres de qualité
- La Paris Space week, dédiée au secteur spatial. Plus grande

rencontre européenne du secteur, c'est un évènement international qui accueille plus de 40 nationalités

- Hysky, manifestation organisée pour répondre aux enjeux actuels et à l'actualité. Bien qu'ayant fait un focus sur l'aéronautique, cette opération rassemble les acteurs de toutes les filières ayant un attrait pour les développement sur l'hydrogène

Le pôle est également partenaire de la DGA et de l'AID. Dans ce cadre il organise des rencontres entre PME et représentants de la DGA et AID. Ces rencontres sont qualifiées et validées par les représentants du Ministère des Armées

Enfin à la demandes Grands Groupes le pôle peut lancer des appels à manifestation d'intérêt sur des thématiques soumises par le Grand Groupe pour l'aider à sourcer des PME ayant des innovations prometteuses pour leurs projets en cours

Promouvoir les filières ASD au niveau national et international

Promouvoir les atouts franciliens et les dispositifs régionaux



INDICATEURS

Accueil de délégations étrangères

Pavillon régional
Salon de Dubai

10

OBJECTIF

19

RÉALISÉ

10

OBJECTIF

5

RÉALISÉ

Workshop export/
réglementation

Pavillon régional Salon
du Bourget

0

OBJECTIF

5

RÉALISÉ

80

OBJECTIF

104

RÉALISÉ

Promouvoir les atouts franciliens et les dispositifs régionaux

L'Île-de-France est riche en compétences qui méritent d'être mises en avant et promues de façon plus visible sur la scène internationale. Aussi le pôle ASTech a travaillé avec la région Île-de-France sur une note de cadrage pour la stratégie à l'export de la filière régionale. Des salons internationaux d'intérêt pour la filière ont été fléchés et le pôle a accompagné les PME désireuses sur les marchés qu'ils voulaient percer.

Le pôle a donc fédéré ses membres sur le salon du Bourget et sur le salon de Dubai, pour lesquels les retours des participants ont été très positifs. Ces opérations ont permis de rencontrer de nombreuses délégations étrangères et de faire ici la promotion de l'industrie ASD francilienne.

Promouvoir les filières ASD au niveau national et international

Soutenir la protection concrète des entreprises ASD contre le risque cyber



INDICATEURS

Participation et note WSBW

1

OBJECTIF

1

RÉALISÉ

Présentation des dispositifs franciliens

Note de cadrage stratégie export

10

OBJECTIF

26

RÉALISÉ

1

OBJECTIF

1

RÉALISÉ

Promouvoir les atouts franciliens et les dispositifs régionaux

En parallèle de ces salons, le pôle fait la promotion de workshops sur l'export et les réglementations liées à l'export, ainsi que la pro-

motion des dispositifs de soutien de la région pour encourager les PME à se préparer au mieux aux marchés internationaux

Faire face aux menaces cyber stratégiques

Soutenir la protection concrète des entreprises ASD contre le risque cyber

- 1 Cartographie des dispositifs de soutien aux diagnostics et déploiements de moyens pour lutter contre la cybercriminalité
- Sensibilisation au quotidien de la supply chain aux risques cyber
- Protection des données du pôle et formation en interne d'un référent RSE
- Proposition à la région d'une fiche action pour financer les diagnostics cyber des PME



INDICATEURS

Cartographie		Proposition d'une fiche action à la région pour la Cyber	
1	1	1	1
OBJECTIF	RÉALISÉ	OBJECTIF	RÉALISÉ

Soutenir la protection concrète des entreprises ASD contre le risque cyber

Le monde de l'aéronautique, en même temps qu'il se modernise, se trouve confronté de plein fouet à la menace cyber. L'aéronautique est historiquement l'une des cibles privilégiées des hackers. Les innovations et la propriété intellectuelle qui valent de l'or aiguissent l'appétit des concurrents et des Etats peu scrupuleux. L'espionnage industriel est une menace de plus en plus répandue, sophistiquée et furtive. Elle nécessite une amélioration continue des dispositifs de sécurité des outils numériques

Le pôle a établi une cartographie qu'il met à la disposition de ses adhérents des dispositifs majeurs référencés aujourd'hui, et promeut les dispositifs de financement proposés par la région Ile de France.

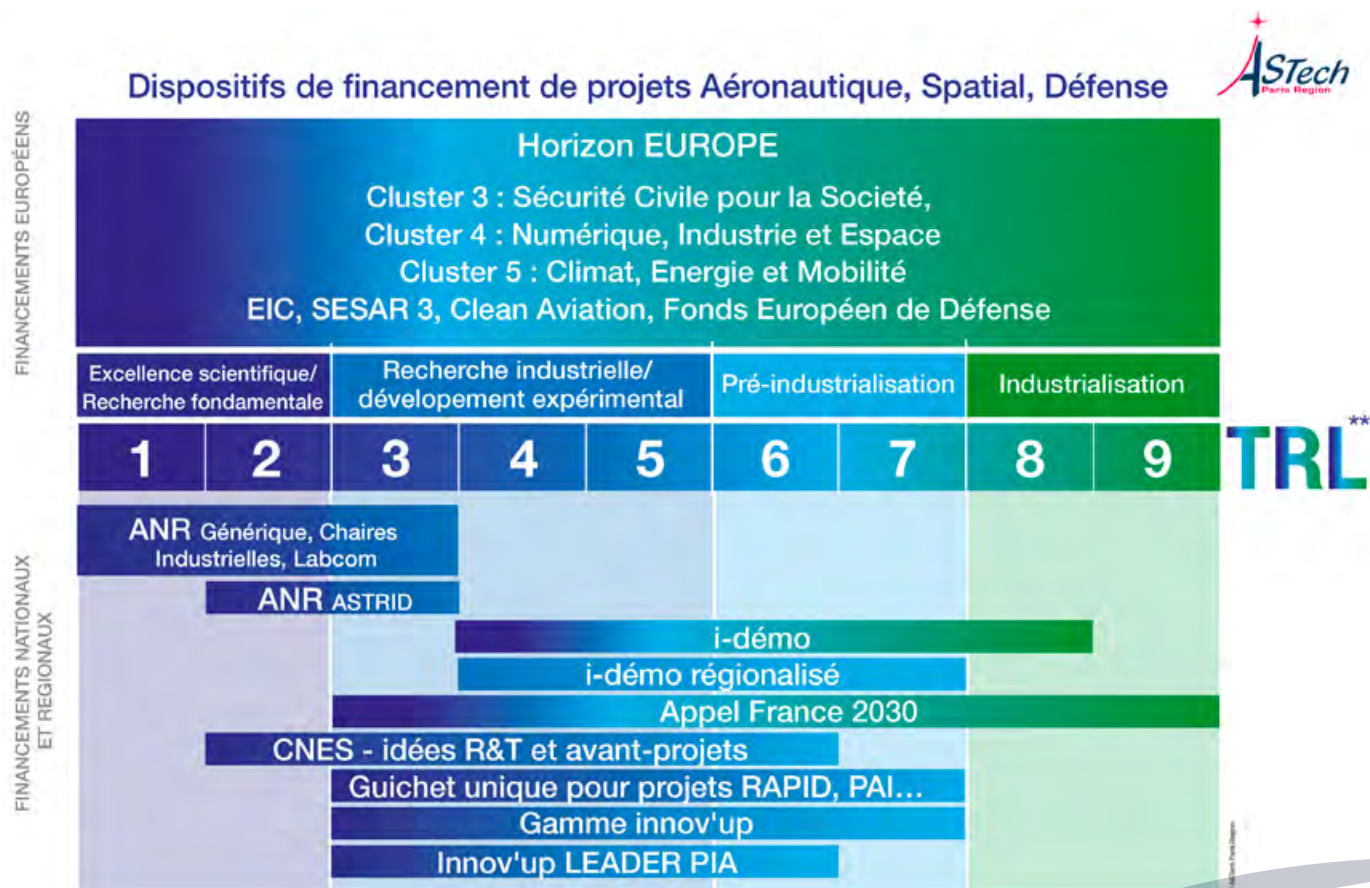
Le pôle a de plus déployé une première série de mesures visant à mettre ses locaux et ses données en sécurité

Accompagnement sur les projets R&D



Accompagner les projets innovants

Accompagnement des projets



INDICATEUR

Cartographie

1

OBJECTIF

1

RÉALISÉ

Accompagnement des projets

L'accompagnement R&D du pôle prend bien des aspects. Il peut commencer par l'émergence de projets au sein des réunions de nos Domaines Thématiques, notamment pendant des réunions plénières telle que celle qui fut organisée en 2023 sur les SAF par le DT « Énergie et Propulsion » Mais il consiste également à orienter les projets vers les bons dispositifs de financements, et au regard des nombreuses aides qui

existent ce peut être un vrai challenge que de se positionner sur le bon financement.

Aussi nous mettons à jour régulièrement une cartographie des dispositifs de financement des projets ASD qui est à la disposition de nos membres sur notre site. Avec cet outil ils peuvent aisément identifier le meilleur guichet.

Accompagner les projets innovants

Accompagnement des projets



INDICATEURS

Projets accompagnés

7

OBJECTIF

37

RÉALISÉ

Accompagnement des projets

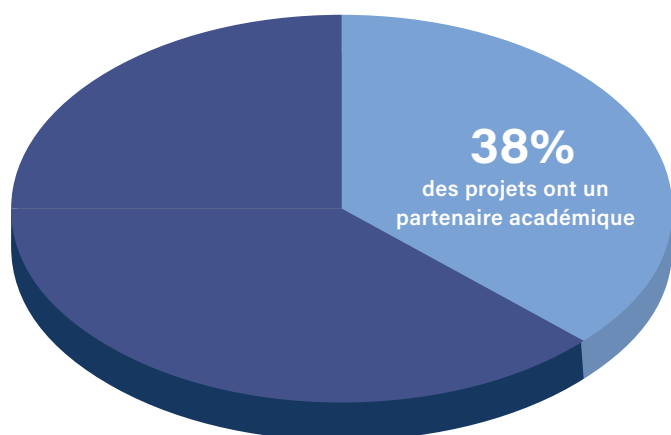
Quoi qu'il en soit, il est toujours préférable de contacter ensuite le pôle pour avoir le meilleur accompagnement possible dans votre démarche et surtout l'expertise technique qui réside dans notre comité de pré labellisation et qui saura vous aider à faire mûrir votre projet.

Notre rigueur et notre expertise nous a amené à accompagner pas loin d'une quarantaine de projets en 2023 dont de nombreux sur la décarbonation, sujet qui nous concerne tous.

Notre connaissance de l'écosystème national est également un atout et nos relations privilégiées avec les IRT, le CORAC, nous permettent d'être informé au plus tôt des grands enjeux de notre filière et d'en faire profiter nos membres, industriels et académiques, ces derniers étant largement représentés au sein des projets que nous accompagnons

Accompagner les projets innovants

Accompagnement des projets



Mise à jour procédure
de labélisation

1

OBJECTIF

1

RÉALISÉ

Projets accompagnés sur
la décarbonation

5

OBJECTIF

6

RÉALISÉ

Accompagnement de 37 Projets

- 17 réunions techniques
- 1 Procédure de labélisation mise à jour et validée par le Bureau, exécutif le 13 mars sur la décarbonisation
- Accompagnement de 6 projets sur la décarbonisation
- 25 académiques sur les projets de R&D accompagnés par le pôle

Focus sur l'Europe



Diffuser notre savoir-faire en Europe

Renforcer l'accès des entreprises ASD à l'Europe

(assurer la diffusion d'informations sur les opportunités de financements Européens)

- 4 Webinaires
- Workshops
- 1 page Europe dédiée sur le site internet ASTech



INDICATEUR

Publications sur les dispositifs européens

10

OBJECTIF

12

RÉALISÉ

Valoriser les atouts régionaux à l'échelle européenne et renforcer l'accès des entreprises ASD à l'Europe

Les financements nationaux et régionaux s'ils constituent des guichets essentiels, il ne faut pas pour autant négliger les opportunités que présentent les financements européens.

Pour mieux vous accompagner sur ce sujet complexe, le pôle s'est entouré d'une collaboratrice dédiée au montage des projets européens qui est à votre écoute et à votre service pour vous aider à monter votre projet, à trouver des partenaires européens.

Sa prise de fonction récente l'a amenée à se familiariser dans un premier temps avec tous les dispositifs et les rouages de l'administration Européenne, mais dès à présent vous pouvez la solliciter pour tout renseignement sur les dispositifs européens



01 74 25 40 56



ASTech Paris Region
1-3 allée de Bruxelles
Aéroport de Paris Le Bourget
93350 Le Bourget



contact@pole-astech.org



www.pole-astech.org